

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในด้านต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ทั้งนี้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ มาตรา ๕๐ วรรคสอง “การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด” แม้ว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมี ทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน **การจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น** จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตาม เป้าหมายที่วางไว้

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการ พัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาใน ปีต่อไป พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติ ดกตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตาม เป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ มาตรา ๒๘๗ วรรค ๓ บัญญัติให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชน ในเรื่องการจัดทำงบประมาณรายจ่าย การใช้จ่าย งบประมาณและผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับ การบริหาร จัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ๑๒ (๓) ให้รายงานผลและ เสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของ เทศบาลตำบลลำน้ำพอง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนา เทศบาลตำบลลำน้ำพอง หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนา เทศบาลตำบลลำน้ำพอง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลลำน้ำพอง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อยกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง
๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ไม่ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๑๑ (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

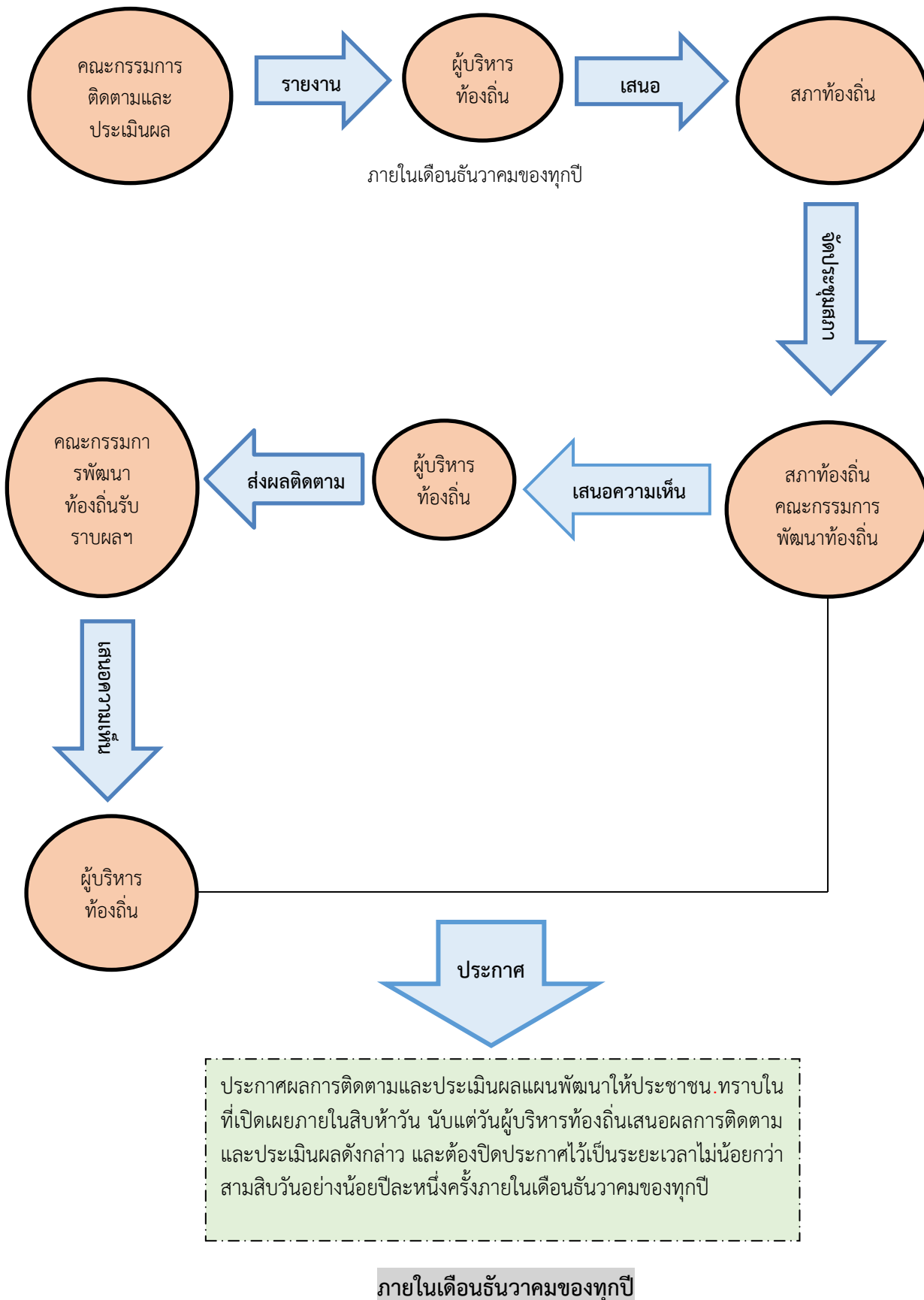
ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑

ขั้นตอนที่ ๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

ขั้นตอนการรายงานผล



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลติดตามผลรวมทั้งการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น หรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริง

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ได้ใช้แบบรายงาน ๓ แบบ ตามรูปแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเป็นแนวทาง ดังนี้

๑. ให้ใช้คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

๑.๒ แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๑.๔ แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

๒. ให้มีการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และประเมินผลโครงการและงบประมาณที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ไปเป็นกรอบจัดทำงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๓. ให้สรุปผลเป็นจำนวนโครงการและร้อยละในการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) แล้วนำมาจัดทำเป็นงบประมาณ (เฉพาะในชองปี ๒๕๖๖)

๔. การรายงานอื่นตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑. ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

๒. เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓. ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔. ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ยังมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕. ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖. ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗. ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘. การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ปีที่ผ่านมา)

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์เป็นการวิเคราะห์รวบรวมสภาพปัญหา และความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ตลอดจนสอดคล้องกับศักยภาพของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เป็นการลดความเสี่ยงในการบริหารจัดการ ช่วยพัฒนาแรงจูงใจ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม และการสร้างสรรค์การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจ

วิสัยทัศน์การพัฒนา

“ลำน้ำพองไร้มลพิษ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้ เป็นศูนย์กลางการค้าขายและคมนาคม ปลุกฝังค่านิยมรักท้องถิ่น”

พันธกิจ (MISSION)

๑. พัฒนาอาชีพและรายได้ของประชาชนไม่น้อยกว่า ๓๐,๐๐๐ บาท /คน/ปี
๒. จำนวนคนจนลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๖ ต่อปี
๓. ส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน
๔. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน
๕. ส่งเสริมพัฒนาเศรษฐกิจแบบพอเพียงอย่างยั่งยืน
๖. ส่งเสริมปลูกฝัง ค่านิยม ประเพณีท้องถิ่นตนเอง

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (เป้าประสงค์ Gole)

๑. การได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและเสมอภาค
๒. มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษ บ้านเรือนและชุมชนน่าอยู่
๓. ประชาชนมีศักยภาพ มีความรู้ มีรายได้เพียงพอ สามารถพึ่งตนเองได้
๔. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดี มีการบูรณาการและมีส่วนร่วม
๕. ประชาชนมีค่านิยม ประเพณี วัฒนธรรมของตนเอง
๖. ประชาชนมีสุขภาพพลานามัยที่ดี

ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑. ยุทธศาสตร์การจัดความยากจน

เป้าหมาย

เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนในการแก้ปัญหาความยากจน ส่งเสริมการจัดทำแผนชุมชนพึ่งตนเอง โดยส่งเสริมขบวนการเรียนรู้การดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จัดการวางแผนให้คำแนะนำและจัดสวัสดิการสังคม ให้การช่วยเหลือด้านที่อยู่อาศัย การดำรงชีวิต ที่สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการของคนจน ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการที่เอื้อต่อการแก้ไขปัญหาความยากจนที่เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาอาชีพและรายได้ของประชาชนและการเข้าถึงบริการสังคม
๒. สงเคราะห์ช่วยเหลือผู้ยากจน ผู้ด้อยโอกาสในด้านที่อยู่อาศัยและการดำรงชีวิต
๓. พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน โดยใช้กระบวนการวิสาหกิจชุมชน
๔. พัฒนาศักยภาพความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนา
๕. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้การดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๖. จัดการวางแผนให้บริการและคำแนะนำเพื่อสร้างโอกาสและทางเลือก
๗. ส่งเสริมพัฒนาระบบข้อมูลพื้นฐานของชุมชนให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนครัวเรือนที่มีอาชีพ มีรายได้สามารถพึ่งตนเองได้
๒. จำนวนผู้ยากจนผู้ด้อยโอกาสได้รับการสงเคราะห์
๓. จำนวนวิสาหกิจชุมชนหรือสินค้า OTOP ที่เพิ่มขึ้น
๔. จำนวนภูมิปัญญาชาวบ้านที่ใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน
๕. จำนวนครัวเรือนที่ดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๖. จำนวนครัวเรือนที่ได้รับคำแนะนำเพื่อสร้างทางเลือกในการประกอบอาชีพ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

เป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนการจัดทำผังเมืองพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่งระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ส่งเสริมสนับสนุนการรักษา

ความปลอดภัยในชุมชน ปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้บริการขนส่งมวลชน

แนวทางการพัฒนา

๑. การจัดทำผังเมือง
๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งและระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน
๓. พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น
๔. พัฒนาส่งเสริมสนับสนุนระบบรักษาความปลอดภัยให้เมืองและชุมชนปลอดภัย ปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม
๕. เพิ่มพัฒนาประสิทธิภาพระบบการให้บริการขนส่งมวลชน

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนผังเมืองที่จัดทำได้อย่างเป็นระบบ
๒. จำนวนโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณสุขปโภคสาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน
๓. จำนวนประชาชนที่ปลอดภัยและได้รับการช่วยเหลือจากระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น
๔. จำนวนชุมชนที่มีความปลอดภัยและปลอดภัยโดย ปลอดภัยเสพติด
๕. จำนวนระบบการให้บริการขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนและสังคมที่มีคุณภาพ

เป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนพัฒนาการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพทุกระดับทั้งในและนอกระบบครอบคลุมทุกระดับได้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีคุณภาพมีคุณธรรมนำความรู้ เสริมสร้างครอบครัวให้เข้มแข็ง อนุรักษ์ สืบสานศาสนา จารีตประเพณี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีสงบสุข ปลอดภัยจากอบายมุข และสิ่งเสพติด มีสุขภาพที่สมบูรณ์ในทุกมิติ ได้รับการบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขที่มีคุณภาพ ให้คนเป็นศูนย์กลางในการเรียนรู้ เป็นคนดี มีคุณภาพ มีภูมิคุ้มกันทางวัฒนธรรม เชิดชูคุณค่าความเป็นไทยบนความหลากหลายทางวัฒนธรรม ให้สังคมมีความสมานฉันท์และสันติสุข ส่งเสริมการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

แนวทางการพัฒนา

๑. ป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม พื้นฟูสมรรถนะร่างกายและจิตใจ
๒. พัฒนาส่งเสริมการศึกษาที่มีคุณภาพทั้งในและนอกระบบครอบคลุมทุกเพศทุกวัย
๓. อนุรักษ์ สืบสาน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและค่านิยมที่ดีงามสู่คนรุ่นหลัง
๔. ส่งเสริมการจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกัน ควบคุมโรค การรักษาพยาบาล
๕. พัฒนาส่งเสริมสนับสนุนแพทย์แผนไทยการแพทย์พื้นบ้าน การแพทย์ทางเลือก และสมุนไพร

๖. ผลิตและพัฒนาฝีมือแรงงาน เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันอย่างเป็นระบบ
๗. ส่งเสริมการกีฬาเพื่อสร้างนิสัยรักกีฬา กติกาสังคม และสร้างโอกาสให้สู่ความเป็นเลิศ
๘. ส่งเสริมสถาบันครอบครัวให้มีความเข้มแข็ง
๙. พัฒนาระบบคุ้มครองผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อสุขภาพ
๑๐. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น
๑๑. สงเคราะห์ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
๑๒. ส่งเสริมเบี้ยยังชีพสำหรับผู้สูงอายุ และสวัสดิการสำหรับผู้สูงอายุ

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนครัวเรือนที่ปลอดภัย และปลอดภัยเสพติด เยาวชน ประชาชนที่ได้รับการบำบัดฟื้นฟู
๒. จำนวนเยาวชนที่มีการประพฤติปฏิบัติ มี คุณธรรม จริยธรรมทางสังคมดีเด่น
๓. จำนวนประเพณีอันดีงามที่ได้อนุรักษ์สืบทอดรุ่นหลัง
๔. จำนวนประชาชนที่ได้รับการด้านสาธารณสุข การรักษาพยาบาล
๕. จำนวนภูมิปัญญาแพทย์แผนไทย แพทย์พื้นบ้าน แพทย์ทางเลือก สมุนไพรที่ปฏิบัติกันอยู่
๖. จำนวนแรงงานที่ได้รับการพัฒนาฝีมือและมีศักยภาพ
๗. จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการคุ้มครองการบริโภคและสิ่งแวดล้อม
๘. จำนวนสถานศึกษาทั้งในและนอกระบบ แหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการจัดการศึกษาได้มาตรฐาน
๙. จำนวนคนที่รักการเล่นกีฬาและได้รับการส่งเสริมสู่ความเป็นเลิศ
๑๐. จำนวนสนามกีฬากลางที่ได้มาตรฐาน

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้าและการลงทุน

เป้าหมาย

เพื่อพัฒนาส่งเสริมเพิ่มพูนมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร ตั้งแต่การผลิตการออกแบบ การบรรจุภัณฑ์ การตลาด เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสินค้าเกษตร ส่งเสริมการผลิตพืชพลังงานทดแทน ส่งเสริมพัฒนาสินค้า OTOP เพิ่มประสิทธิภาพ SMEs และผู้ประกอบการเพื่อสร้างความเข้มแข็งสามารถแข่งขันได้ พัฒนาปัจจัยโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่ง นำภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่นมาใช้สร้างคุณค่าผลิตภัณฑ์ชุมชน

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตรอย่างครบวงจรและส่งเสริมกลไกการตลาด
๒. ส่งเสริมการผลิตพืชพลังงานทดแทน
๓. พัฒนาส่งเสริมและเพิ่มมูลค่า OTOP & SMEs ให้มีความเข้มแข็งและแข่งขันได้
๔. พัฒนาปัจจัยโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่ง ให้เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ

๕. ส่งเสริมสนับสนุนการนำภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่นมาใช้สร้างคุณค่าของผลิตภัณฑ์ชุมชน
๖. ส่งเสริมเมล็ดพันธุ์ข้าวพันธุ์ดีให้แก่เกษตรกร

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนสินค้าการเกษตรที่สามารถแข่งขันในตลาดได้
๒. จำนวนพืชที่ปลูกทดแทนพลังงาน
๓. จำนวนสินค้า OTOP & SMEs ที่เข้มแข็ง
๔. จำนวนเส้นทางคมนาคม ถนน และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ
๕. จำนวนภูมิปัญญาวัฒนธรรมท้องถิ่นที่นำมาสร้างคุณค่าผลิตภัณฑ์ชุมชน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองท่องเที่ยว

เป้าประสงค์

เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา พื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวที่ยั่งยืน ประชาสัมพันธ์จัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว สร้างเครือข่ายร่วมมือทั้งภาครัฐ เอกชน ชุมชน สถาบันการศึกษาพัฒนาการให้บริการ การบริหารจัดการ สิ่งอำนวยความสะดวก ความปลอดภัย โครงสร้างพื้นฐานพร้อมบุคลากร

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมสนับสนุน พัฒนา พื้นฟู แหล่งท่องเที่ยวที่ยั่งยืน
๒. ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว
๓. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน ชุมชนท้องถิ่น สถาบันการศึกษาในการบริหารจัดการ
๔. พัฒนาคุณภาพการให้บริการ การบริหารจัดการ สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวทั้งด้านบุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน และความปลอดภัย

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนาและฟื้นฟู
๒. จำนวนครั้งของการประชาสัมพันธ์และกิจกรรมที่จัดส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยว
๓. จำนวนเครือข่ายที่ร่วมมือในการบริหารจัดการ
๔. จำนวนนักท่องเที่ยวที่ได้รับบริการและอำนวยความสะดวกในทุก ๆ ด้าน

๖. ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่ออนุรักษ์ พัฒนาฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน อนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่า ป่าต้นน้ำลำธารให้เกิด

ความสมบูรณ์ พัฒนาปรับปรุงคุณภาพดินให้อุดมสมบูรณ์ บริหารทรัพยากรน้ำ เพื่อป้องกันแก้ไขปัญหาขาดแคลน น้ำ น้ำท่วม คุณภาพน้ำ พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการเชิง พื้นที่ ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชน เพิ่มประสิทธิภาพ การกำจัดขยะชุมชน สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย ป้องกันควบคุมมลพิษให้อยู่ในระดับมาตรฐานเพื่อคุณภาพที่ดีและ อนุรักษ์ฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมสนับสนุน ฟื้นฟู พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว /กำจัดวัชพืช
๒. อนุรักษ์ฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ
๓. จัดทำระบบการบริหารจัดการกลุ่มน้ำในพื้นที่แบบบูรณาการให้เกิดประสิทธิผลเพียงพอต่อ ความต้องการ รวมทั้งป้องกันอุทกภัยและรักษาคุณภาพน้ำ
๔. ให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาและจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสร้าง องค์ความรู้และศักยภาพการบริหารจัดการให้กับชุมชนและบุคลากรของรัฐในท้องถิ่น
๕. เพิ่มประสิทธิภาพการกำจัดขยะชุมชน สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
๖. ส่งเสริมการปลูกต้นไม้ เพิ่มในที่สาธารณะและที่ว่างเปล่า

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา
๒. จำนวนพื้นที่ที่มีความสมบูรณ์มีแนวป้องกันการพังทลายหน้าดิน
๓. จำนวนกลุ่มน้ำที่ได้บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
๔. จำนวนกลุ่มหรือองค์กรที่มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
๕. จำนวนชุมชนและบุคลากรของรัฐที่ได้รับการฝึกอบรม
๖. จำนวนขยะ สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย ที่ได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
๗. จำนวนต้นไม้ที่ปลูกในที่สาธารณะและที่ว่างเปล่า

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการงานที่ดี

เป้าหมาย

เพื่อเสริมสร้างการพัฒนาการเมืองท้องถิ่นให้โปร่งใส สุจริต เพื่อสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตยและธรรมาภิบาล พัฒนาภาวะผู้นำท้องถิ่นที่มีคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล พัฒนา สมรรถนะการทำงานของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพิ่มขีดความมารถในด้านการบริหารจัดการ การเงิน การคลังและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีความพึงพอใจในคุณภาพการ ให้บริการภาครัฐ ยกกระตือรือร้นมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน ท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการ แก้ไขปัญหาด้วยตัวเอง พระบรมเดชาานุภาพแห่งพระมหากษัตริย์ไม่มีผู้ใดล่วงละเมิด สร้างความมั่นคง ปลอดภัย สันติสุขและสมานฉันท์ของทุกภาคส่วน

แนวทางการพัฒนา

๑. จัดระบบและปรับกระบวนการงานเพื่อลดขั้นตอนและอำนวยความสะดวกต่อการให้บริการ
๒. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตยและกระบวนการประชาคมโดยประชาชนมีส่วนร่วม
๓. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานของภาครัฐทุกระดับจากทุกภาคส่วน
๔. สร้างเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในองค์กร
๕. สนับสนุนระบบความปลอดภัยพิบัติภัยธรรมชาติและเท็ดทูลสถาบันพระมหากษัตริย์
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกกำลังของภาคราชการและภาคเอกชนในการป้องกันและแก้ไขวิบัติภัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๗. พัฒนาการเมืองท้องถิ่นให้มีความโปร่งใส สุจริต
๘. พัฒนาภาวะผู้นำท้องถิ่นที่มีคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล
๙. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารงานให้มีความทันสมัยยิ่งขึ้น
๑๐. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงาน เจ้าหน้าที่ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนประชาชนและองค์กรที่มาติดต่อพึงพอใจในบริการ
๒. จำนวนคนและกลุ่มที่แสดงออกในการมีส่วนร่วมในระบอบประชาธิปไตย
๓. จำนวนประชาชน องค์กรที่มีส่วนร่วมในการตรวจสอบ
๔. จำนวนงบประมาณที่ใช้ตามโครงการ
๕. จำนวนโครงการที่จัดเนื่องในโอกาสวันสำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์
๖. จำนวนองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนที่ร่วมกันป้องกันและแก้ไขวิบัติภัย
๗. จำนวนการเลือกตั้งที่มีความโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม
๘. จำนวนผู้นำที่มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ปีที่ผ่านมา)

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง	๑๙
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๙
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	๕
๓.๘ กลยุทธ์	๕
๓.๙ เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	๕
๓.๑๑ แผนงาน	๕
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๔
รวมคะแนน	๙๗

พบว่าประเด็น ในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คณะกรรมการได้พิจารณาและให้คะแนนแล้วนั้น พบว่าการการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ คะแนนที่ได้ อยู่ที่ ๙๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗ ของคะแนนในภาพรวม

๒. การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๙
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๙
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ	๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๔
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	
๖.๑ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	๕
๖.๒ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	๕
๖.๓ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	๔
๖.๔ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	๕
๖.๕ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕
๖.๖ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕
๖.๗ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริการจัดการน้ำ	๔
รวมคะแนน	๙๔

พบว่าประเด็น ในการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คณะกรรมการได้พิจารณาและให้คะแนนแล้วนั้น พบว่าการการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ คะแนนที่ได้อยู่ที่ ๙๔ ของคะแนนในภาพรวม

ผลที่ได้จากการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑. ทำให้รู้ว่าการนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการบริหารจัดการมากน้อยเพียงใด
๒. เห็นจุดสำคัญที่ต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๓. ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสมระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อย แต่ไหนการเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วนของโครงการไปปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ ำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
๔. ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
๕. ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรคและปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมดการประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
๖. ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๗. ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สองคือผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้ การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
๘. การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรค เหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
๙. การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยาย โครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการ ประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จหรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๖ ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ได้ติดตามและประเมินผลในประเด็นต่อไปนี้

๑. การติดตามและประเมินผลจำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ เปรียบเทียบกับจำนวนเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง
๒. การติดตามและประเมินผลจำนวนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ เปรียบเทียบกับจำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง
๓. การติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ โดยคัดเลือกโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ จำนวน ๕๐ โครงการ

โดยมีปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ดังนี้

๑. การจัดทำโครงการควรคำนึงถึงโครงการที่เป็นภาพรวม ระบุรายละเอียดของโครงการ / กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถติดตามและประเมินผลได้ง่าย และควรเป็นโครงการที่มีผู้ได้รับประโยชน์ในภาพรวมและเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น
๒. การดำเนินโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ตรวจพบ คือ การก่อสร้างถนนทำให้ประชาชนในพื้นที่และนอกพื้นที่สามารถสัญจรไป - มา ได้สะดวก รวดเร็วมากยิ่งขึ้น แต่มีรถบรรทุกพิกัดทางการเกษตรสัญจรไป - มาประจำ ทำให้เกิดถนนชำรุดเสียหายเร็วกว่าเวลาอันควร
๓. โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่บรรจุลงในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ที่นำไปสู่การปฏิบัติควรแบ่งสัดส่วนงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์เพื่อให้มีการกระจายและดำเนินการครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์
๔. โครงการทุกโครงการควรดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในระยะเวลาใกล้สิ้นปีงบประมาณ

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

สำหรับเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ใช้แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น และปฏิบัติตามรายละเอียดของเค้าโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ และหนังสือสั่งการ กระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)	(๕)
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	(๕)
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)
๓.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)
๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๘ กลยุทธ์	(๕)
๓.๙ เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)
๓.๑๑ แผนงาน	(๕)
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

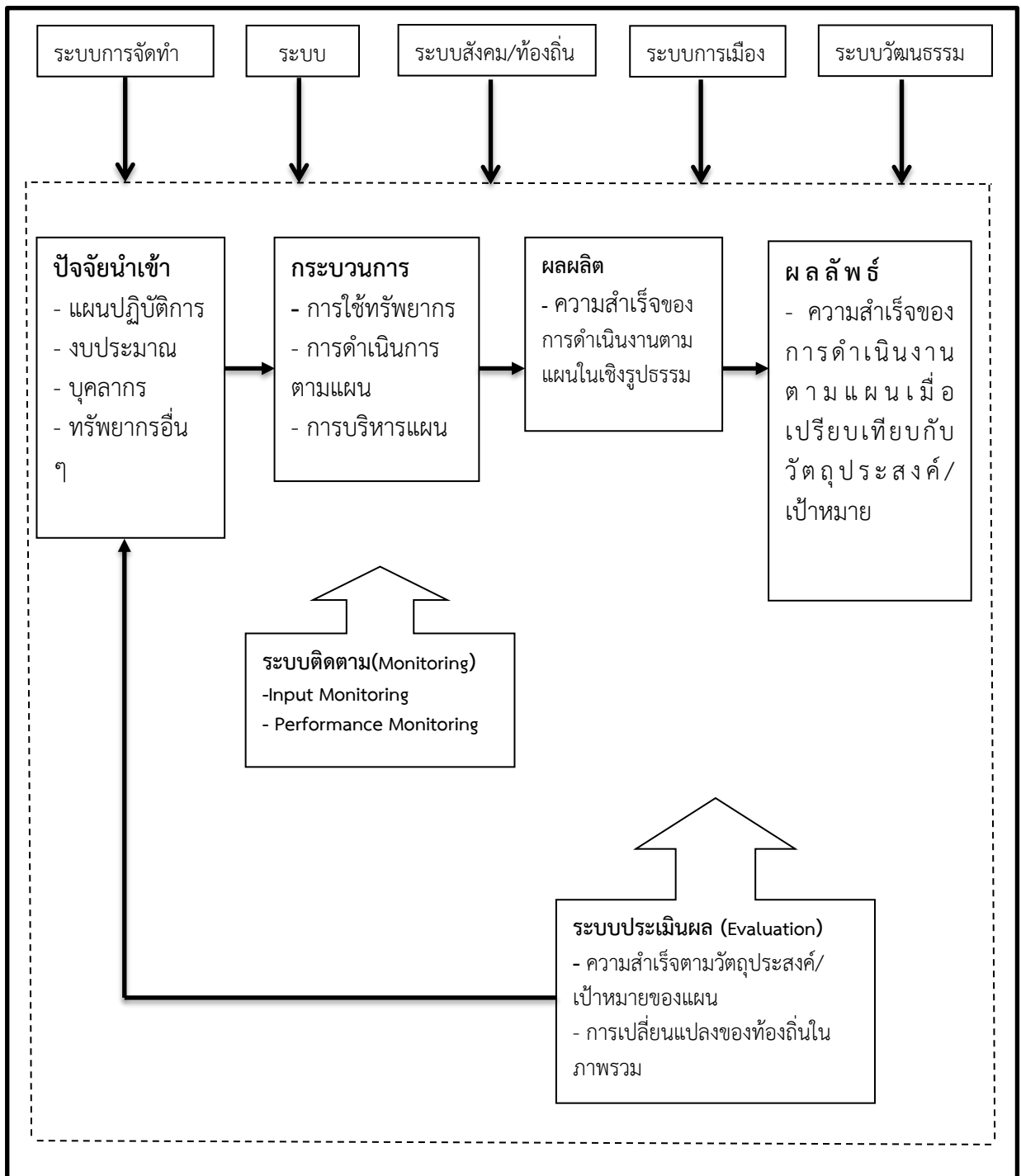
แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

สำหรับเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ใช้แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ และปฏิบัติตามรายละเอียดของเค้าโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ และหนังสือสั่งการกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	๓๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ	(๕)
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕
๖.๑ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)
๖.๒ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)
๖.๓ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)
๖.๔ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)
๖.๕ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ วิทยาศาสตร์ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)
๖.๖ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)
๖.๗ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริการจัดการน้ำ	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๒.๓ กรอบและแนวทางการติดตามและประเมินผล

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เทศบาลตำบลลำน้ำพอง มีฐานคิดว่าระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นก่อนระบบก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ส่งเสริมต่อการบริหารแผน และส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล จึงมีกรอบแนวคิดตามแผนภาพ ดังนี้



จากกรอบแนวคิดการวางระบบการติดตามและประเมินผลที่แสดงจุดเริ่มต้นของระบบการติดตาม ว่าเริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงานโดยจะมุ่งเน้นการติดตามการใช้ทรัพยากรเมื่อเปรียบเทียบกับเวลา (Input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้ จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขเชิงการบริหารแผน

เพื่อให้การดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และระบบประเมินผลว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายหรือไม่หรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตามระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนการดำเนินงาน นั่นคือ ถ้าได้แผนการดำเนินงานที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผลก็จะทำให้ระบบการติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้หาก แต่แผนการดำเนินงานไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจนหรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนการดำเนินงาน ฯลฯ ก็อาจทำให้ระบบการติดตามและประเมินผลโดยรวมดังกล่าวมีปัญหาได้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ "การติดตาม" หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ / กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ / กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ / กิจกรรม

พร้อมทั้งประกาศผล "การประเมินผล" คือ เป็นการรวบรวมผลการติดตามความก้าวหน้าของโครงการและการประเมินผลโครงการของทุกส่วนราชการเพื่อวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผลแผนที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ มี ๒ แบบ ดังนี้ ๑ การประเมินผลเชิงปริมาณ

๒ การประเมินผลเชิงคุณภาพติดตามและประเมินผล

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑ กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม

และประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔ แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

เทศบาลตำบลลำน้ำพองได้กำหนดกรอบและแนวทางการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

๒ กำหนดแบบสอบถามเพื่อติดตามการประเมิน (ประเมินด้วยเกณฑ์ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการประเมินผลการปฏิบัติงานในเขตพื้นที่)

๓ กำหนดการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติอย่างน้อยโครงการละ ๑ ครั้งต่อปี

๔ กำหนดการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ ในภาพรวมอย่างน้อยปีละครั้ง

๕ กำหนดการรายงานผล ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นรายงานผลต่อสภาเทศบาล ฯ และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นปีละหนึ่งครั้งต่อปี

๖ กำหนดการประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และปิดประกาศไว้ในที่เปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลำน้ำพอง และที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ฯ ต้องกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้มีการประชุมกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผน ออกพื้นที่สุ่มตรวจติดตามและประเมินผลโครงการ / กิจกรรมที่ดำเนินการ เพื่อติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง และใช้แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย ฯ และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการและแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และสรุปรายงานผลเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่นและเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลลำน้ำพองในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ ที่จะต้องให้บริการแก่ประชาชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลติดตามผลรวมทั้งการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น หรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริง

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง เป็นไปตามหนังสือสั่งการกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ โดยปฏิบัติตามรายละเอียดของเค้าโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์
การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	(๕)
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	(๕)
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)
๓.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)
๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๘ กลยุทธ์	(๕)
๓.๙ เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)
๓.๑๑ แผนงาน	(๕)
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๙๕

พบว่าประเด็น ในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คณะกรรมการได้พิจารณาและให้คะแนนแล้วนั้น พบว่าการการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ คะแนนที่ได้ อยู่ที่ ๙๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๕ ของคะแนนในภาพรวม

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง พบว่าประเด็น ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคมเช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่นการเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ และการ

ประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลน้ำพอง

ในส่วนของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพขององค์กรในปัจจุบัน เพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่เป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต การดำเนินงานขององค์กรหลักการสำคัญของ SWOT ก็คือการวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้าน คือสภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก ดังนั้นการวิเคราะห์ SWOT จึงเรียกได้ว่าเป็นการวิเคราะห์สถานการณ์ (Situation Analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จักสภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส - อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต การกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กรระดับองค์กรที่เหมาะสมต่อไป ความสามารถภายในที่ถูกใช้ประโยชน์เพื่อการบรรลุในทางกลับกันอุปสรรคทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

ประเด็นด้านยุทธศาสตร์ได้มีการนายยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมไปถึงยุทธศาสตร์จังหวัดมาเชื่อมโยงในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลน้ำพอง กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ในการจัดทำเพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ	(๕)
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	
๖.๑ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)
๖.๒ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๒)
๖.๓ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๑)
๖.๔ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	(๑)
๖.๕ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ วิทยาศาสตร์ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)
๖.๖ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)
๖.๗ โครงการการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริการจัดการน้ำ	(๕)
รวมคะแนน	๘๘

พบว่าประเด็น ในการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คณะกรรมการได้พิจารณาและให้คะแนนแล้วนั้น พบว่าการการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ คะแนนที่ได้อยู่ที่ ๘๘ ของคะแนนในภาพรวม

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากสถานการณ์การพัฒนาและการประเมินผลการนำไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพมีความสอดคล้อง ตรงจุด สามารถแก้ไขปัญหาของประชาชนได้ครอบคลุมทั้งเด็กและเยาวชน รวมไปถึงผู้สูงอายุในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยุทธศาสตร์การพัฒนามีความชัดเจนของชื่อโครงการมีกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การ

ตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) และโครงการการพัฒนาสามารถแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ และผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลที่กำหนดไว้ในส่วนของงบประมาณ มีการน โครงการตามแผนพัฒนาไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ โดยมีการงบประมาณรายจ่ายที่สามารถแก้ไขปัญหาในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านความยากจน ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นรวมไปถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตพื้นที่ที่มีความสะดวกและแก้ไขปัญหาของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างครอบคลุม

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

ตามที่เทศบาลตำบลลำน้ำพอง ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ โยคณกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

- แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๓ แบบติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
- แบบที่ ๔ แนวทางการให้คะแนนการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๔/๑ แนวทางการให้คะแนนการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(โดยได้ปฏิบัติตามคำโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ และหนังสือสั่งการกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ)

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e – plan (www.dla.go.th)

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับการจัดทำแผนเพื่อประเมินตนเองแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจ ทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพ มีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการ

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงาน ทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังคงกรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาแล้ว

ประเด็นการประเมิน	มี	ไม่มี
	การดำเนินงาน	การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่น	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	

ประเด็นการประเมิน	มี	ไม่มี
	การดำเนินงาน	การดำเนินงาน
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๒ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการ

๑. เพศ *

หญิง

ชาย

๒. อายุ *

ต่ำกว่า ๒๐ ปี

๒๐-๓๐ ปี

๓๐-๔๐ ปี

มากกว่า ๔๐ ปี

ไม่ต้องการบอก

๓. ระดับการศึกษา *

ต่ำกว่าปริญญาตรี

ประเมินตรี

ประเมินโท

ประเมินเอก

๔. อาชีพ *

ข้าราชการ

ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ

พนักงานรัฐวิสาหกิจ

พนักงานบริษัท

ธุรกิจส่วนตัว

อื่นๆ... (ระบุ)

๕. รายได้ต่อเดือน *

น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท

๑๐,๐๐๑ - ๑๕,๐๐๐ บาท

๑๕,๐๐๑- ๒๐,๐๐๐ บาท

๒๐,๐๐๑ - ๕๐,๐๐๐ บาท

มากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท

๖. เรื่องที่ขอรับบริการจากเทศบาลตำบลลำน้ำพอง *

- การขอข้อมูลข่าวสารของทางราชการ
- การยื่นเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน
- การใช้ Internet ตำบล
- การขออนุญาตปลูกสร้างอาคาร
- การชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง
- การชำระภาษีป้าย
- การขอรับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์
- การขอประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ
- การขอจดทะเบียนพาณิชย์
- การขอน้ำอุปโภค/บริโภค
- การศึกษาดูงาน
- การขอใช้ห้องประชุม การเข้าร่วมประชุม การจัดกิจกรรมต่างๆ
- อื่นๆ.... (ระบุ)

แบบสอบถามความพึงพอใจที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง

๗. ๑. เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ *

	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	ควรปรับปรุง
๑. เจ้าหน้าที่พูดจาสุภาพ อธิบายดี แต่งกายสุภาพ การวางตัวเรียบร้อย	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
๒. เจ้าหน้าที่ให้บริการด้วยความเต็มใจ รวดเร็ว และเอาใจใส่	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
๓. เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามได้อย่างชัดเจน ถูกต้อง น่าเชื่อ	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
๔. เจ้าหน้าที่สามารถแก้ปัญหา อุปสรรค ที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

๘. ๒. ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ *

	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	ควรปรับปรุง
๑. มีช่องทางการให้บริการที่หลากหลาย	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
๒. ขั้นตอนการให้บริการมีระบบ ไม่ยุ่งยาก ซับซ้อน มีความชัดเจน	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
๓. ขั้นตอนการให้บริการแต่ละขั้นตอนมีความสะดวก รวดเร็ว	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
๔. มีผังลำดับขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการอย่างชัดเจน	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

๙. ๓. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก *

	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	ควรปรับปรุง
๑. การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานที่ให้บริการ เช่น ที่จอดรถ น้ำดื่ม	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
๒. มีเครื่องมือ/อุปกรณ์/ระบบในการบริการข้อมูลสารสนเทศ	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
๓. มีการจัดผังการให้บริการและการใช้อาคารไว้อย่างชัดเจนสะดวกเหมาะสม	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
๔. อาคารสถานที่มีความสะอาด ปลอดภัย	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

๑๐.๔. ท่านคิดว่า เทศบาลตำบลลำน้ำพองควรปรับปรุงด้านใด (ตอบได้มากกว่า ๑ ข้อ) *

- ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน
- ด้านข้อมูลข่าวสารที่ให้บริการแก่ประชาชน
- ด้านสถานที่ในการบริการข้อมูลข่าวสาร
- ด้านวิธีการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนา
- ด้านบริการการรับชำระภาษี
- ด้านบริการการอนุญาตก่อสร้างอาคาร
- อื่น ๆ..... (ระบุ)

๑๑. ข้อเสนอแนะ

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลลำน้ำพอง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา ๕ ปี ต่อไป

เทศบาลตำบลลำน้ำพอง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
การจัดความยากจน	๖	๘๘๐,๐๐๐	๖	๘๖๐,๐๐๐	๖	๘๖๐,๐๐๐	๖	๘๖๐,๐๐๐	๖	๘๖๐,๐๐๐
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๒๒	๒,๗๑๐,๐๐๐	๒๒	๒,๗๑๐,๐๐๐	๒๒	๒,๗๑๐,๐๐๐	๒๒	๒,๗๑๐,๐๐๐	๒๓	๕,๑๖๐,๐๐๐
พัฒนานคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐
พัฒนาเศรษฐกิจการค้าชุมชนและการลงทุน	๘๘	๓๕,๘๘๑,๗๙๐	๘๔	๓๕,๙๙๙,๙๙๐	๘๖	๓๖,๙๕๑,๗๙๐	๘๕	๓๖,๘๔๙,๙๙๐	๘๖	๓๖,๙๕๑,๗๙๐
พัฒนาการท่องเที่ยว	๒๒๗	๙๕,๒๗๗,๕๐๐	๒๑๓	๑๑๐,๑๓๒,๓๐๔	๒๐๘	๙๒,๕๘๒,๓๐๐	๑๙๕	๙๕,๙๑๒,๓๐๐	๑๙๘	๘๖,๑๓๒,๓๐๐
จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐
พัฒนาระบบการบริหารงานที่ดี	๖	๒๕๐,๐๐๐	๖	๒๕๐,๐๐๐	๖	๒๕๐,๐๐๐	๖	๒๕๐,๐๐๐	๖	๒๕๐,๐๐๐
รวม	๓๖๕	๑๔๗,๐๔๙,๒๙๐	๓๔๗	๑๖๒,๔๐๒,๒๙๔	๓๔๔	๑๔๕,๘๐๔,๐๙๐	๓๓๐	๑๔๙,๐๓๒,๒๙๐	๓๓๕	๑๔๑,๘๐๔,๐๙๐

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวนรวม ๖๘ โครงการ จำนวนเงิน ๑๘,๓๓๕,๑๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
การจัดความยากจน	๑-	๕๐,๐๐๐.๐๐-
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๒๙	๑,๔๒๓,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๓๔	๘,๓๙๙,๓๑๒.๐๐
พัฒนาเศรษฐกิจการค้าชุมชนและการลงทุน	-	-
พัฒนาการท่องเที่ยว	-	-
จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๓๐,๐๐๐.๐๐
พัฒนาระบบการบริหารงานที่ดี	๓	๑๓๔,๘๐๐.๐๐
รวม	๖๘	๑๘,๓๓๕,๑๐๐.๐๐

การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลลำน้ำพอง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๖๘ โครงการ จำนวนเงิน ๑๖,๗๓๕,๖๑๒ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๖๘ โครงการ จำนวนเงิน ๑๖,๗๓๕,๖๑๒ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
การจัดความยากจน				
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๗	๑,๔๐๔,๖๐๐.๐๐	๗	๑,๓๖๔,๖๐๐.๐๐
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๒๙	๑๖,๑๐๑,๐๑๘.๕๕	๒๙	๑๖,๑๐๑,๐๑๘.๕๕
พัฒนาเศรษฐกิจการค้าชุมชนและการลงทุน				
พัฒนาการท่องเที่ยว				
จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๒๙,๘๓๕.๐๐	๑	๒๙,๘๓๕.๐๐
พัฒนาระบบการบริหารงานที่ดี	๑	๕๐,๐๐๐.๐๐	๑	๕๐,๐๐๐.๐๐
รวม	๓๘	๑๗,๕๘๕,๔๕๓.๕๕	๓๘	๑๗,๕๘๕,๔๕๓.๕๕

	แผนงาน	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑.	แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ	โครงการประเพณีลอยกระทง	๗๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒.	แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ	โครงการกีฬาต้านยาเสพติด เทศบาลตำบลลำ น้ำพอง	๑๒๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๓.	แผนงานศาสนาและ วัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมอนุรักษ์สืบ สานวัฒนธรรม ศิลปะ ประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๔.	แผนงานบริหารงานทั่วไป	โครงการเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ - กิจกรรมการแสดงออกถึงความจงรักภักดีต่อ สถาบันพระมหากษัตริย์ - กิจกรรมบำเพ็ญ ประโยชน์ เพื่อ ถวายแด่สถาบัน พระมหากษัตริย์ - กิจกรรมวันแม่แห่งชาติ	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด
๕.	แผนงานการศึกษา	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การป้องกัน และเพิ่มทักษะ ความปลอดภัยในการฝึกว่ายน้ำ น้ำ สำหรับเด็กนักเรียน โรงเรียนเทศบาลลำ น้ำพอง	๗๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๖.	แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ	โครงการประเพณีทอดเทียน เข้าพรรษา	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๗.	แผนงานบริหารงานทั่วไป	โครงการการจัดงานรัฐพิธีและการจัดงาน สำคัญต่างๆ	๓๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด
๘.	แผนงานบริหารงานทั่วไป	โครงการสนับสนุนกิจกรรมเหล่ากาชาดและ การจัดงานเทศกาลใหม่ประเพณีผูกเสี่ยวและ งานกาชาดจังหวัดขอนแก่น	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด
๙.	แผนงานบริหารงานทั่วไป	โครงการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นอย่างมี ส่วนร่วมแบบ บูรณาการ	๒๙,๘๐๐.๐๐	สำนักปลัด
๑๐.	แผนงานการรักษาความสงบ ภายใน	โครงการจัดตั้งจุดตรวจให้บริการประชาชนใน เทศบาลวันสำคัญต่าง ๆ	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด งาน ป้องกันและบรรเทา ๗
๑๑.	แผนงานการรักษาความสงบ ภายใน	โครงการโครงการเด็กเล็กเดินทางปลอดภัย เมื่อสวมหมวกนิรภัย	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด งาน ป้องกันและบรรเทา ๗
๑๒.	แผนงานการรักษาความสงบ ภายใน	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด งาน ป้องกันและบรรเทา ๗
๑๓.	แผนงานการรักษาความสงบ ภายใน	โครงการฝึกอบรม อปพร.(หลักสูตรจัดตั้ง)	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด งาน ป้องกันและบรรเทา ๗
๑๔.	แผนงานการรักษาความสงบ ภายใน	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัย พิบัติ	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด งาน ป้องกันและบรรเทา ๗

	แผนงาน	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑๕.	แผนงานการรักษาความสงบภายใน	โครงการเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอย่างมีส่วนร่วม	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด งานป้องกันและบรรเทา ๖
๑๖.	แผนงานการรักษาความสงบภายใน	โครงการให้ความรู้ด้านการขับขี่ปลอดภัยวินัยจราจรลดอุบัติเหตุทางถนน	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด งานป้องกันและบรรเทา ๖
๑๗.	แผนงานการรักษาความสงบภายใน	อุดหนุนนี้ทำการปกครองจังหวัดขอนแก่น "ตามโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดจังหวัดขอนแก่น"	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด งานป้องกันและบรรเทา ๖
๑๘.	แผนงานการศึกษา	โครงการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๑๙.	แผนงานการศึกษา	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่รับผิดชอบงานด้านกิจกรรมพัฒนาเด็กและเยาวชนกีฬา และนันทนาการ	๕,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒๐.	แผนงานการศึกษา	ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงอาคารเรียน อาคารประกอบ	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒๑.	แผนงานการศึกษา	โครงการงานประเพณีรวมพลังสามัคคีของดีน้ำพอง ครั้งที่ ๒๖ ประจำปี ๒๕๖๖	๔๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒๒.	แผนงานการศึกษา	โครงการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพได้มาตรฐาน (กิจกรรมเรียนรู้สู่โลกกว้าง)	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒๓.	แผนงานการศึกษา	ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงอาคารเรียน อาคารประกอบ	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒๔.	แผนงานการศึกษา	โครงการส่งเสริมสนับสนุนปราชญ์ชาวบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่สถานศึกษา	๓๕,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒๕.	แผนงานการศึกษา	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอน้ำพอง "ตามโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอำเภอน้ำพอง"	๗๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒๖.	แผนงานการศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๒,๑๘๕,๓๑๒.๐๐ (โอนเพิ่ม๗๙๗,๘๘๐)	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

	แผนงาน	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๒๗.	แผนงานการศึกษา	อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียน สพฐ.	๒,๔๓๖,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒๘.	แผนงานสาธารณสุข	เงินอุดหนุนสำหรับดำเนินการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๖๐,๐๐๐.๐๐	กองสาธารณสุขฯ
๒๙.	แผนงานการเกษตร	โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๖๐,๐๐๐.๐๐	กองส่งเสริมการเกษตร
๓๐.	แผนงานการศึกษา	โครงการจ้างเหมาบริการรถรับ-ส่งนักเรียน	๓๐๐,๐๐๐.๐๐ (โอนเพิ่ม ๔๘,๐๐๐)	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๓๑.	แผนงานเคหะและชุมชน	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอน้ำพอง (ชุมชนคำมิตใต้) หมู่ ๑๔	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๓๒.	แผนงานเคหะและชุมชน	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอน้ำพอง (ชุมชนหนองโน) หมู่ ๑๑	๒๓๐,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๓๓.	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการฝึกอาชีพ	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด/งานพัฒนาชุมชน
๓๔.	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการลำน้ำพองไม่ทอดทิ้งกัน	๕๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด/งานพัฒนาชุมชน
๓๕.	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการอบรมเด็กและเยาวชน	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด/งานพัฒนาชุมชน
๓๖.	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการสนับสนุนศูนย์ช่วยเหลือประชาชนอำเภอน้ำพอง	๑๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด/งานพัฒนาชุมชน
๓๗.	แผนงานการศึกษา	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนน้ำพองเกมส์	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๓๘.	แผนงานการศึกษา	โครงการกีฬาต้านยาเสพติดเทศบาลตำบลลำน้ำพอง	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๓๙.	แผนงานการศึกษา	โครงการงานประเพณีรวมพลังสามัคคีรวมของดีน้ำพอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๔๐.	แผนงานการศึกษา	โครงการประเพณีทอดเทียนเข้าพรรษา	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๔๑.	แผนงานการศึกษา	โครงการประเพณีรดน้ำขอพรผู้สูงอายุเนื่องในประเพณีสงกรานต์	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

	แผนงาน	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๔๒.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างขยายผิวจราจรคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนคำมิตใต้ หมู่ ๑๔ (สายรอบหมู่บ้านด้านทิศใต้- หลังวัด)	๓๑๔,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๔๓.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างขยายผิวจราจรคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนคำมิตเหนือ หมู่ ๑๒ (สายรอบหมู่บ้านด้านทิศเหนือ)	๑๓๔,๙๐๐.๐๐	กองช่าง
๔๔.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนกุดน้ำใสน้อย หมู่ ๑๐ (สายข้างโรงงานไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น)	๔๙๙,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๔๕.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนโคกสูง หมู่ ๑๗ (สายบ้านนายธนบดี - สนามกีฬา)	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๔๖.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนโคกสูง หมู่ ๙ (สายจากถนนลาดยางโคกสูงคำมิต -บ้านพ่อสำราญ ระเบิด)	๒๕๙,๓๐๐.๐๐	กองช่าง
๔๗.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนโคกสูง หมู่ ๙ (สายดอนปู่ตา - นาแม่ฝ้าย)	๒๖๖,๕๐๐.๐๐	กองช่าง
๔๘.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนหนองโน หมู่ ๑๑ (สายรอบหมู่บ้าน - หน้าสวนผู้ช่วยนคร)	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๔๙.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนหนองหญ้ารังกา หมู่ ๗ (สายบ้านหนองหญ้ารังกา -โรงงานน้ำแข็งกิจวาริ)	๔๙๙,๕๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๐.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนหนองหารจาง หมู่ ๘ (สายจากบ้านแม่อ่อนสา สะตะ -ถนนสายรอบหมู่บ้าน)	๓๔๕,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๑.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนห้วยไผ่ หมู่ ๑ (สายรอบหมู่บ้านด้านทิศตะวันตก)	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๒.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนห้วยเสือเต้น หมู่ ๓ (สายคุ้มแสงสว่าง -หนองซอแมว)	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๓.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างขยายผิวจราจรคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนคำมิตเหนือ หมู่ ๑๒ (สายรอบหมู่บ้านด้านทิศเหนือ)	๑๓๔,๙๐๐.๐๐	กองช่าง

	แผนงาน	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๕๔.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนกุดน้ำใส่น้อย หมู่ ๑๐ (สายข้างโรงงานไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น)	๔๙๙,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๕.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนหินกองน้อย หมู่ ๕ (สายสามแยกปาร์ควิว - คลองชลประทาน)	๑๕๒,๕๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๖.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนคำมีดเหนือ หมู่ ๑๒ (สายสวนปาร์ม)	๓๑๕,๘๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๗.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนหนองหารจาง หมู่ ๘ (สายรอบหมู่บ้าน)	๑๙๒,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๘.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนหินกองน้อย หมู่ ๕ (สายถนนมิตรภาพ - โรงเรียนน้ำพองพัฒนศึกษา)	๒๓๓,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๕๙.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังชุมชนหินกองน้อย หมู่ ๕ (สายถนนมิตรภาพ - โซล่าฟาร์ม)	๑๑๔,๕๐๐.๐๐	กองช่าง
๖๐.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังเพื่อการเกษตรชุมชนดั่ง หมู่ ๖ (สายไปนาแม่หนูเด็นเอกฉัตร)	๑๒๔,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๖๑.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังภายในหมู่บ้านชุมชนห้วยไผ่ หมู่ ๑ (สายข้างวัดโพธิ์ชัย - หนองคู)	๕๙,๕๐๐.๐๐	กองช่าง
๖๒.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ชุมชนห้วยเสือเต้นหมู่ ๓ (สายบ้านห้วยเสือเต้น- หนองหารจาง)	๓๒๔,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๖๓.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมบ่อพัก ชุมชนห้วยเสือเต้น หมู่ ๑๖ (สายรอบหมู่บ้านหน้าโรงขนมเสีอี้ม)	๔๙๓,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๖๔.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักและขยายผิวจราจรคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนห้วยไผ่ หมู่ ๑ (สายบ้านนางสมพรางทองเกิ้ล - บ้านหนองโน)	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๖๕.	แผนงานการโยธา	โครงการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักและขยายผิวจราจรคอนกรีตเสริมเหล็กชุมชนห้วยเสือเต้น หมู่ ๑๖ (สายสี่แยกรอบหมู่บ้านไปถนนลาดยาง)	๒๑๘,๐๐๐.๐๐	กองช่าง

	แผนงาน	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๖๖.	แผนงานการโยธา	โครงการขุดลอกคลอง ชุมชนดัวง หมู่ ๖	๖๕,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๖๗.	แผนงานการโยธา	โครงการปรับปรุงประตูห้องน้ำสำนักงานเทศบาลตำบลลำน้ำพอง	๓๔,๐๐๐.๐๐	กองช่าง
๖๘.	แผนงานการเกษตร	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ	๓๐,๐๐๐.๐๐	กองส่งเสริมการเกษตร

รายการโครงการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปีงบประมาณ

เทศบาลตำบลลำน้ำพอง ได้ดำเนินการก่อนนี้ผูกพันไว้แล้ว และมีรายการโครงการที่ยังไม่ก่อหนี้ผูกพัน ซึ่งมีความจำเป็นที่จะต้องเบิกจ่าย แต่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เทศบาลตำบลลำน้ำพองจึงได้อนุมัติกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปีงบประมาณ จำนวน ๑๐ โครงการ ดังนี้

ชื่อโครงการ	งบประมาณตั้งไว้
๑. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ชุมชนหนองโน หมู่ ๑๑ (สายรอบหมู่บ้าน - หน้าสวนผู้ช่วยนคร)	๓๐๐,๐๐๐ บาท
๒. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ชุมชนห้วยเสือเต็น หมู่ ๓ (สายคุ้มแสงสว่าง - หนองซอแมว)	๕๐๐,๐๐๐ บาท
๓. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ชุมชนห้วยเสือเต็น หมู่ ๓ (สายบ้านห้วยเสือเต็น - บ้านหนองหารจาง)	๕๐๐,๐๐๐ บาท
๔. โครงการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมบ่อพัก ชุมชนห้วยเสือเต็น หมู่ ๑๖ (สายรอบหมู่บ้านหน้าโรงขนมเสีอี้ม)	๔๙๓,๐๐๐ บาท
๕. โครงการเงินอุดหนุนระบุดูประสงค์/เฉพาะกิจจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น (ค่าเช่าบ้าน) ครูโรงเรียนเทศบาลลำน้ำพอง	๒๔๙,๐๐๐ บาท
๖. โครงการก่อสร้างถนนลูกรังชุมชนหินกองน้อย หมู่ ๕ (สายถนนมิตรภาพ - โซล่าฟาร์ม)	๑๑๔,๕๐๐ บาท
รวมทั้งหมด ๖ โครงการ	๒,๑๕๖,๕๐๐ บาท

การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพเพื่อการพัฒนาผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินศักยภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตในท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในองค์กร เพื่อช่วยในการกำหนดจุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรคหรือภัยคุกคาม (Threat) เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปกำหนดจุดยุทธศาสตร์การทำงาน นำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ได้แก่

ปัจจัยภายใน ประกอบด้วย

๑. ด้านการบริหาร ได้แก่ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การกำกับดูแล เป็นต้น

๒. ระเบียบกฎหมาย

๓. บุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทักษะ ทักษะ ทักษะ เป็นต้น

๔. งบประมาณรวมทั้งความช่วยเหลือต่าง ๆ

๕. ระบบฐานข้อมูล

๖. การประสานงาน / การอำนวยความสะดวก / ความร่วมมือจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

๗. ทรัพยากร เครื่องมือ และอุปกรณ์ในการทำงาน

การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength - S)

เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานด้านบวก ความพร้อม ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จ ซึ่งพิจารณาในด้านต่าง ๆ การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness - N) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานในด้านลบ ซึ่งพิจารณาปัจจัยด้านต่าง ๆ เช่นเดียวกันกับการวิเคราะห์จุดแข็ง

ปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย

๑. ด้านการเมือง รวมถึงระดับความขัดแย้งและกลุ่มผลประโยชน์

๒. ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจในเขตพื้นที่ เช่น ผลผลิต รายได้ รายจ่าย การออม การลงทุน การใช้ที่ดิน แรงงาน การเกษตรกรรม การพาณิชย์กรรม การคลัง

๓. ด้านสังคม

๔. นโยบายรัฐบาล กฎหมาย

๕. เทคโนโลยี

การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity - O)

เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกว่ามีสภาพเป็นอย่างไร เหตุการณ์สถานการณ์ของโลกของประเทศ ของจังหวัด และของอำเภอ ที่จะเกิดขึ้นมีผลกระทบต่อท้องถิ่นอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงใดที่เป็นประโยชน์หรือโอกาสอันดีของท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การปกครอง และเทคโนโลยี

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat - T)

เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสียหายหรือเป็นข้อจำกัดต่อท้องถิ่นโดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ และสังคม การเมือง การปกครองและเทคโนโลยี เช่นเดียวกับการวิเคราะห์โอกาสสำหรับผลการวิเคราะห์สำหรับศักยภาพเพื่อการประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ด้วยเทคนิค SWOT มีรายละเอียด ดังนี้

จุดแข็ง (Strength=S)

๑. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ และมีความมุ่งมั่นสูงที่จะพัฒนาเทศบาลให้มีความเจริญก้าวหน้าในทุกด้าน สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพจัดงบประมาณแก้ไขปัญหาของประชาชนได้โดยตรงและเชื่อมโยงเครือข่ายชุมชนอย่างเหนียวแน่น

๒. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถรวมถึงสามารถนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ส่งผลให้ประหยัดเวลาในการปฏิบัติงาน

๓. เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด สามารถแก้ปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากที่สุด

๔. มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

๕. มีโครงสร้างการบริหารงานและภารกิจที่ชัดเจน

๖. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมพื้นที่เขตรับขอบ

๗. ประชาชนมีส่วนร่วมกับเทศบาลโดยผ่านเวทีประชาคมในการกำหนดแนวทางการพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๘. สามารถประมาณการรายได้จาดเงินอุดหนุนและการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงบประมาณ

๙. มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นเครื่องมือในการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินงาน เช่น E-lass, E-plan, eMENSER

จุดอ่อน (Weakness=W)

๑. การบริหารงบประมาณยังไม่สามารถกระจายงบประมาณเพื่อบริหารงานและการพัฒนาได้ครอบคลุมการพัฒนาท้องถิ่นได้ครบทุกด้าน

๒. ระเบียบกฎหมายบางส่วนไม่เอื้อต่อการบริหารงานของเทศบาลให้เกิดความรวดเร็ว

๓. ขาดความต่อเนื่องในการบริหารงาน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง

๔. เทศบาลขาดการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการโครงการขนาดใหญ่

๕. รายได้ที่เทศบาลจัดเก็บเองไม่เพียงพอต่อการบริหารงานและดำเนินการพัฒนา

๖. งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดไม่สามารถตอบสนองความต้องการปัจจัยพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้อย่างเพียงพอ

๗. สถานศึกษาในสังกัดขาดการพัฒนาด้านการศึกษาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๘. ความยุ่งยากของขั้นตอนในการดำเนินงาน ทำให้ไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างทันที่

โอกาส (Opportunity=O)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุข โภค สารณูปการ เป็นต้น

๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. นโยบายรัฐบาลมีการส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดการสาธารณะเพิ่มมากขึ้นและมีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและการตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. เป็นเขตอุตสาหกรรมที่ทำให้โอกาสทางการจัดเก็บรายได้มีมากขึ้น

๕. การเมืองท้องถิ่นมีความเสถียรภาพ

๖. ที่ตั้งของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง เหมาะสมเป็นแหล่งพัฒนาทางเศรษฐกิจด้านอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat=T)

๑. งบประมาณที่ได้รับจากการสนับสนุนจากภาครัฐไม่เพียงพอต่อความต้องการในการพัฒนา

๒. เสถียรภาพของรัฐบาลไม่มั่นคงทำให้นโยบายไม่ต่อเนื่องส่งผลต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. ศักยภาพการพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

๔. ความไม่แน่นอนและไม่ชัดเจนในการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาล

๕. วิถีชีวิตความเป็นอยู่ในสังคมเปลี่ยนแปลง ก่อให้เกิดปัญหาในสังคม เช่น กาดิทยาเสพติด การติดเกมส์ ปัญหาสุขภาพจิต ฯลฯ

๖. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมส่งผลให้ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเน่าและปัญหามลพิษทางอากาศเพิ่มมากขึ้น

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ตารางแสดงยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา
และจำนวนโครงการที่ดำเนินการได้ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
การจัดตั้งความยากจน	๖๖	๘๘๐,๐๐๐	๖	๘๖๐,๐๐๐	๖	๘๖๐,๐๐๐	๖	๘๖๐,๐๐๐	๖	๘๖๐,๐๐๐
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๑๒๒	๑๕๒,๗๑๐,๐๐๐	๒๒	๒,๗๑๐,๐๐๐	๒๒	๒,๗๑๐,๐๐๐	๒๒	๒,๗๑๐,๐๐๐	๒๓	๕,๑๖๐,๐๐๐
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๘๙	๘๔,๒๐๐,๐๐๐	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐	๒	๑๐,๒๐๐,๐๐๐
การพัฒนาเศรษฐกิจการค้าชุมชนและการลงทุน	๘๘	๕๕,๘๘๑,๗๙๐	๘๔	๓๕,๙๙๙,๙๙๐	๘๖	๓๖,๙๕๑,๗๙๐	๘๕	๓๖,๘๔๙,๙๙๐	๘๖	๓๖,๙๕๑,๗๙๐
การพัฒนาการท่องเที่ยว	๒๗	๑๘,๒๗๗,๕๐๐	๒๑๓	๑๑๐,๑๓๒,๓๐๔	๒๐๘	๙๒,๕๕๒,๓๐๐	๑๙๕	๙๕,๙๑๒,๓๐๐	๑๙๘	๘๖,๑๓๒,๓๐๐
การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔	๑๐,๘๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐
พัฒนาการบริหารงานที่ดี	๖	๑,๒๕๐,๐๐๐	๖	๖๕๐,๐๐๐	๖	๖๕๐,๐๐๐	๖	๖๕๐,๐๐๐	๖	๖๕๐,๐๐๐
รวม	๓๖๕	๓๘๗,๐๔๙,๒๙๐	๓๔๗	๑๖๒,๔๐๒,๒๙๔	๓๔๔	๑๔๕,๘๐๔,๐๙๐	๓๓๐	๑๔๙,๐๓๒,๒๙๐	๓๓๕	๑๔๑,๘๐๔,๐๙๐

ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวนรวม ๖๘ โครงการ จำนวนเงิน ๑๘,๓๓๕,๑๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
การจัดความยากจน	๑-	๕๐,๐๐๐.๐๐-
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๒๙	๑,๔๒๓,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๓๔	๘,๓๙๙,๓๑๒.๐๐
การพัฒนาเศรษฐกิจการค้าชุมชนและการลงทุน	-	-
พัฒนาการท่องเที่ยว	-	-
การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๓๐,๐๐๐.๐๐
พัฒนาระบบการบริหารงานที่ดี	๓	๑๓๔,๘๐๐.๐๐
รวม	๖๘	๑๘,๓๓๕,๑๐๐.๐๐



จากแผนภูมิข้างต้น สรุปผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์และโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยเทศบาลตำบลลำน้ำพองได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เฉพาะ ๒๕๖๖ มาเป็นกรอบในการจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ โดยมีจำนวนโครงการที่บรรจุลงในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เฉพาะปี ๒๕๖๖ จำนวน ๓๖๕ โครงการ และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริงจำนวน ๖๘ โครงการ สามารถสรุปตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการความยากจน มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๖๖ โครงการ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง จำนวน ๑ โครงการ
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเมืองน่าอยู่และชุมชนน่าอยู่ มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๑๒๒ โครงการ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง จำนวน ๒๙ โครงการ
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๘๙ โครงการ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง จำนวน ๓๔ โครงการ
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการเศรษฐกิจชุมชนการค้าและการลงทุน มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๘๘ โครงการ ไม่สามารถนำไปดำเนินการได้ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการท่องเที่ยว มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๒๗ โครงการ ไม่สามารถนำไปดำเนินการได้ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓
๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๑ โครงการ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง จำนวน ๒ โครงการ
๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาระบบการบริหารงานที่ดี มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๖ โครงการ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง จำนวน ๓ โครงการ

๒. ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณของเทศบาลตำบลลำน้ำพองที่มีอยู่อย่างจำกัด
๒. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ
๓. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่
๔. งบประมาณที่สนับสนุนเข้ามาล่าช้า ทำให้ต้องรอกการดำเนินโครงการ มีการเร่งการดำเนินการในหลายโครงการพร้อมๆกัน เมื่อมีงบประมาณเข้ามา

๓. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒. โครงการ / กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของเทศบาลตำบลลำน้ำพอง ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลลำน้ำพองการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลลำน้ำพองและมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง ด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

ภาคผนวก

ภาพกิจกรรมการดำเนินโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖







